



Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль)

Национальная безопасность

Тема выступления: **Роль межведомственной координации в  
укреплении обороноспособности и государственной  
безопасности Российской Федерации**

Автор работы: *Романюк Алие Алимовна*

Группа: 24 ВГмЗ



## **Актуальность межведомственного взаимодействия в новой реальности**

**В условиях обострения геополитических конфликтов и множества новых угроз необходимо обновление стратегии безопасности через эффективное межведомственное взаимодействие**





# Государство - ключевой субъект и гарант безопасности



Государство обладает исключительным правом принимать законы, регулирующие безопасность, формируя национальную стратегию для защиты интересов страны.



Силовые структуры государства легально применяют меры защиты, включая разведку и пресечение угроз национальной безопасности.

Государственные органы организуют и контролируют исполнение политики безопасности, обеспечивая единый подход к обороне.



Объектами безопасности являются государственный строй, органы власти, суверенитет и территориальная целостность России.



Внешние угрозы включают военное давление НАТО, санкции и иностранное вмешательство во внутренние дела.



Гибридные угрозы сочетают кибератаки, информационные войны и социальные диверсии, создавая новые вызовы безопасности.



Внутренние угрозы проявляются в росте экстремизма, коррупции, ухудшении инфраструктуры и социальных проблемах.



# Распределение угроз безопасности России по типам

## Категории угроз государственной безопасности России



Наблюдается значительный рост воздействия гибридных угроз, особенно кибератак и санкционного давления.

Гибридные угрозы становятся ведущими факторами дестабилизации, требующими комплексных межведомственных мер.



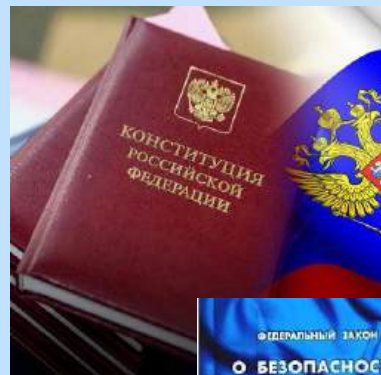
# Правовая база и ключевые органы обеспечения безопасности

## Нормативная основа

Конституция РФ и Федеральный закон «О безопасности» формируют правовую основу взаимодействия в сфере государственной безопасности. Однако существуют недостатки, затрудняющие эффективную координацию.

## Основные органы и их полномочия

Главные органы — СВР, ФСБ, Минобороны, МВД — обладают особыми полномочиями, обеспечивая защиту от внутренних и внешних угроз, но нуждаются в улучшении межведомственной интеграции.





## Категории органов государственной власти в обеспечении безопасности

Классификация органов по функциям безопасности с указанием степени их вовлечённости согласно закону «О безопасности».

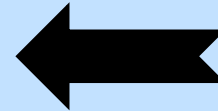
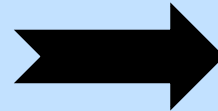
Чёткое распределение функций способствует комплексному охвату различных аспектов безопасности.

Группа органов	Примеры	Основные функции
Выборочные органы	Президент, Правительство РФ	Стратегическое руководство принятий решений
Законодательные комитеты	Комитет Совета Федерации по обороне и безопасности Федерального собрания РФ	Разработка нормативной базы
Органы выявления угроз	СВР, ФСБ, Минобороны, МВД РФ	Обнаружение и нейтрализация угроз
Специализированные службы	Пограничная служба, МЧС	Оперативное реагирование, защита



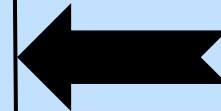
## Основные этапы формирования системы межведомственного взаимодействия

**2016 — Указ №441**  
Утверждён регламент взаимодействия Минобороны и других ведомств при выполнении оборонных задач.



**2014 — Указ №601**  
Установлен порядок сбора и обмена оборонной информацией между федеральными органами и госкорпорациями.

**2024 — Современное развитие**  
Развитие ИТ-инфраструктуры и нормативной базы для углубления координации более 160 участников системы.



**2017 — Распоряжение №161-рп**  
Сформирован перечень федеральных органов и организаций, участвующих в оборонном взаимодействии в НЦУО.

Обращаю внимание, что конкретные регламенты взаимодействия могут утверждаться на уровне **ведомственных приказов** (например, приказы Минобороны, ФСБ, МВД и других структур), а также на уровне **субъектов РФ**, если речь идет о региональном аспекте. Эти документы часто имеют ограниченный доступ или не публикуются в открытых базах, что требует работы в специализированных архивах или информационно-правовых системах.



# Инфраструктура Национального центра управления обороной

## Распределённые залы и программное обеспечение

НЦУО оснащён распределёнными залами и современными программно-аппаратными комплексами, обеспечивающими совместную работу участников системы в режиме реального времени.



## Web «Портал» для межведомственного взаимодействия

Веб-портал интегрирует ГИС-сервисы, паспорта ведомств и электронную почту, обеспечивая оперативный обмен информацией между организациями системы.



## Защищённые каналы связи и видеоконференции

Используются защищённые видеосвязь и межведомственные сети передачи данных, что гарантирует конфиденциальность и непрерывность коммуникаций во время кризисов.





# Эволюция нормативно-правовой базы межведомственного взаимодействия



Указы и распоряжения Президента РФ, другие нормативно-правовые акты между участниками межведомственного взаимодействия, 2014 – 2026 годы

В последние годы законодательство охватывает расширенный круг участников и интегрирует ИТ-технологии для координации сил.

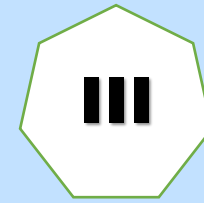
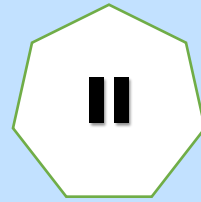
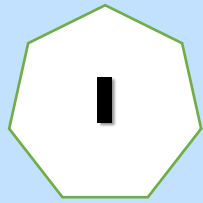
Рост количества и детализация нормативных актов свидетельствует о систематическом совершенствовании регуляторной среды и укреплении межведомственного сотрудничества.

Переход от законодательного обеспечения к широкому внедрению современных ИТ-решений заметно повысил эффективность управления.

Современная информационная инфраструктура обеспечивает надёжный и своевременный обмен данными между ведомствами.



## Проблемы теоретического и нормативного обеспечения межведомственной координации



Существующая  
нормативно-правовая база  
фрагментирована, не  
содержит чётких правил и  
классификаций видов  
взаимодействия, что  
снижает эффективность  
координации между  
ведомствами

Отсутствие единой, системной  
теории межведомственного  
взаимодействия создает  
противоречия в понимании  
понятий и методологических  
подходов, что затрудняет  
выработку общих стандартов  
работы

Отсутствие объективных  
инструментов оценки  
результатов совместной  
работы препятствует  
мониторингу и повышению  
качества межведомственного  
сотрудничества в сфере  
государственной  
безопасности



# Основные направления совершенствования системы межведомственного взаимодействия



Разработка целостной и согласованной теоретической базы, включающей классификации, принципы и модели взаимодействия, обеспечивающей единство понимания среди участников.



Унификация нормативно-правового поля с целью исключения правовых противоречий и формирования прозрачных, современных правил и процедур межведомственного сотрудничества.



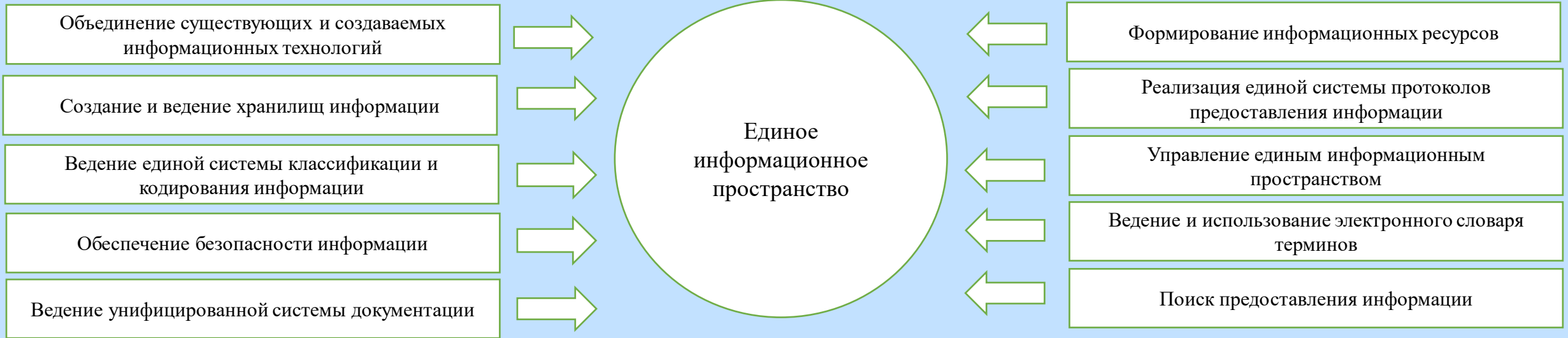
Совершенствование организационных механизмов и процедур, направленных на повышение эффективности и согласованности действий всех субъектов безопасности.



Обновление и внедрение современных технических средств и инструментов обмена информацией, создание единой защищённой информационной инфраструктуры для координации.



## Практические аспекты и роль ИТ в межведомственной координации



### Создание единой информационной среды

Внедрение платформы, объединяющей ресурсы всех участников безопасности, позволяет обеспечить оперативный обмен данными и повысить совместимость сил и средств при принятии решений.

### Информационно-технологический компонент как драйвер эффективности

Использование современных IT-решений способствует автоматизации процессов, сокращению временных затрат на коммуникацию и повышению точности передачи критической информации между ведомствами.

### Современные технические решения и стандартизированные протоколы обмена

Внедрение защищённых видеоконференций, межведомственных сетей передачи данных и цифровых сервисов гарантирует устойчивость коммуникаций в кризисных ситуациях и защиту конфиденциальной информации.



## Ключевые мероприятия по развитию межведомственного взаимодействия

Таблица отражает основные направления, сроки и ответственных исполнителей по совершенствованию межведомственного сотрудничества в интересах национальной безопасности. Комплексный подход с четко определёнными задачами и ответственными органами способствует упорядочиванию и эффективности межведомственного взаимодействия.

Мероприятия	Сроки реализации	Ответственные органы	Источники
Научно-правовые исследования	постоянно	Минобрнауки РФ, НЦУО РФ	Указы Президента РФ
Совершенствование нормативных актов	постоянно	Минюст РФ, Правительство РФ	Доклады Рекомендации
Развитие коммуникационной инфраструктуры	постоянно	Минобороны РФ Минцифры РФ	Распоряжения Президента РФ
Обучение и подготовка кадров	постоянно	ФСБ. МВД., МЧС Академии	Доклады, приказы



# Заключение: Межведомственная координация - это стратегическая важность для обороны страны

Для повышения обороноспособности страны необходим комплексный научно-правовой фундамент, модернизация форм взаимодействия и интеграция информационных систем единой национальной защиты.





# **Роль межведомственной координации в укреплении обороноспособности и государственной безопасности Российской Федерации**

